



BYGGÐASTOFNUN

## STARFS- OG REKSTRARÁÆTLUN 2024

Samþykkt á fundi stjórnar 26. janúar 2024



## Efnisyfirlit

1. Inngangur .....	3
2. Vinnustaðurinn.....	5
3. Verkefni á sviði byggðamála .....	7
4. Fjármögnunarstarfsemi.....	12
5. Stuðningur við atvinnuráðgjöf og byggðaðróun .....	13
6. Öflun gagna og upplýsingamiðlun.....	15
7. Verkefni samkvæmt sérlögum .....	17
8. Stjórnir, starfshópar og nefndir sem starfsmenn sitja í .....	18
9. Starfsáætlun stjórnar .....	19
10. Rekstur Byggðastofnunar.....	21

# Starfsáætlun 2024

## 1. Inngangur

Í starfs- og rekstraráætlun Byggðastofnunar fyrir árið 2024 er auk áætlunar um rekstur lýst þeim fjölbreyttu verkefnum sem tengjast verksviði stofnunarinnar og hinum ýmsum sviðum byggðamála. Áætlunin byggir á stefnumótun og stefnumörkun Byggðastofnunar sem samþykkt voru í stjórn hennar árið 2023 og lýsir þeim helstu verkefnum sem stjórnendum og starfsfólki er falið að vinna að á árinu 2024.

Byggðamál hafa verið skilgreind á þann veg að þau séu öll þau viðfangsefni sem hafa áhrif á lífsgæði og samkeppni landshluta, s.s. búsetu, atvinnu og nýsköpun. Þau snúa að eflingu samfélaga, félagsauðs, atvinnulífs, menntunar, menningar, velferðarmála, samgangna og fjarskipta. Samkvæmt þessari skilgreiningu eru byggðamál viðfangsefni allra ráðuneyta með einhverjum hætti og ná til landsins alls. Samhæfing byggðáætlunar og annarrar opinberrar stefnumótunar er lykilþáttur í því að markmið í byggðamálum náist og í því sambandi er mikilvægt að allar áætlanir hins opinbera séu rýndar út frá byggðasjónarmiðum ekki síður en kynjasjónarmiðum til að tryggja jafnræði. Vinna þarf hugtakinu „jákvæð mismunum“ svipaðan sess í opinberri umræðu um byggðamál eins og hugtakið hefur áunnið sér í jafnréttisumræðunni án þess þó að hallað sé á samkeppnisumhverfi.

Núgildandi byggðáætlun var samþykkt á Alþingi 15. júní 2022. Í greinargerð með lögum nr. 30/2023 kemur fram að í stað þess að þingsályktun um stefnu á sviði byggðamála sé lögð fram á þriggja ára fresti, verði það gert einu sinni á hverju kjörtímabili.

Byggðáætlun lýsir stefnu ríkisins í byggðamálum hverju sinni og samhæfingu við aðra stefnumótun og áætlanagerð hins opinbera. Byggðáætlun hefur að meginmarkmiði að jafna tækifæri allra landsmanna til atvinnu og þjónustu, jafna lífskjör og stuðla að sjálfbærri þróun byggðarlaga um land allt. Sérstök áhersla er á svæði sem búa við langvarandi fólksfækkun, atvinnuleysi og einhæft atvinnulíf. Áætlunin inniheldur aðgerðaáætlun til fimm ára í senn sem á að stuðla að því að þessi markmið náist.

Í aðgerðaáætluninni er 51 áhersla og 44 beinar aðgerðatillögur sem allar hafa skilgreint ábyrgðarráðuneyti og hafa öll ráðuneyti Stjórnarráðsins hlutverk í áætluninni. Byggðastofnun er skráð sem framkvæmdaraðili 12 aðgerða og samstarfsaðili í 11 aðgerðum til viðbótar. Því er ljóst að byggðáætlun mun áfram mynda uppistöðuna í verkefnastofni Byggðastofnunar.

Þann 28. nóvember 2021 var kynntur stjórnarsáttmáli annars ráðuneytis Katrínar Jakobsdóttur. Í honum eru að finna margþætt áform um bætt búsetuskilyrði og jöfnun tækifæra allra landsmanna. Áhersla er lögð á eflingu grunnþjónustu og mikilvægra innviða á sviði samgangna og raforkuflutninga. Einnig verði stutt við uppbyggingu húsnæðis um land allt og lokið endurskoðun laga og reglna um eignarráð og nýtingu lands svo dæmi séu tekin. Markvisst verður unnið að lagningu bundins slitlags á tengivegi til að styðja við atvinnu- og byggðaðróun og auðvelda skólaakstur á svæðum sem nú búa við malarvegi. Allt eru þetta áherslur sem endurspeglast í byggðáætlun.

Fjárhagur stofnunarinnar er traustur og hún er því ágætlega í stakk búin til að mæta tímabundnum áföllum sem hún kann að verða fyrir. Þó rekstur Byggðastofnunar hafi gengið vel mörg undanfarin ár er þess ekki að vænta að rekstur hennar skili árvissum hagnaði og stofnunin er viðkvæm fyrir sveiflum í ytri aðstæðum í atvinnulífi landsbyggðanna sem henni er ætlað að þjóna.

Heimsmarkmið Sameinuðu þjóðanna voru samþykkt árið 2015 og snúast í grunninn um sjálfbæra þróun. Þar koma m.a. fram markmið um aðgengi að menntun, um sjálfbæra orku, góða atvinnu og hagvöxt, nýsköpun og uppbyggingu auk þess sem fleira mætti telja. Þessi markmið endurspeglast í ýmsum verkefnum byggðaáætlunar og þar með Byggðastofnunar. Á sama hátt vex stöðugt áhersla á umhverfismál og þess má einnig sjá ýmis merki í starfsáætluninni.

Byggðaáætlun, fjárlög, stjórnarsáttmáli ríkisstjórnar og heimsmarkmiðin leggja línur um starfsemi Byggðastofnunar á hverjum tíma. Auk þess er jafnan unnið að fjölbreyttum verkefnum á sviði byggðamála eftir því sem tilefni gefast til, ýmist að frumkvæði ráðuneytis eða stofnunarinnar sjálfrar. Sveigjanleiki er mikilvægur í starfseminni og þarf stofnunin að geta brugðist við breyttum aðstæðum í takt við ytri aðstæður og áherslur stjórnvalda hverju sinni. Starfs- og rekstraráætlun Byggðastofnunar er mikilvægasta stjórnækið í daglegu starfi stofnunarinnar. Reglubundið er fylgst með framgangi áætlunarinnar og stjórn Byggðastofnunar gerð grein fyrir framvindu hennar á hverjum stjórnarfundi.

Við hvern þátt starfsáætlunarinnar hér að neðan er tiltekið til hvaða liða í stefnumörkun Byggðastofnunar viðkomandi hluti áætlunarinnar vísar (sm. xx). Er þetta gert til þess að starfsáætlun rími við stefnumörkun stjórnar sem svo á endanum byggir á stefnumótuninni sjálfri.

Samantektin er ekki tæmandi og má gera ráð fyrir að eitthvað af verkefnum muni bætast við á árinu. Verður þeirra getið sérstaklega í framvinduskjölum sem lögð verða fyrir stjórn. Aftan við hvert verkefni hér að neðan er tiltekið á hvaða hátt það rímar við stefnumörkun stofnunarinnar sem samþykkt var í stjórn haustið 2023.

## 2. Vinnustaðurinn

### a. Framúrskarandi vinnustaður

#### i. HR Monitor (sm. 8.2)

Samkomulag hefur verið gert við HR Monitor til prufu um mánaðarlegar örkannanir meðal starfsfólks. Kerfið veitir rauntímaupplýsingar um mannauðsmál stofnunarinnar sem gerir stjórnendum kleift að bregðast skjótt við breyttum aðstæðum og auka þar með virkni og ánægju starfsmanna.

#### ii. Stofnun ársins (sm. 8.2)

Stofnun ársins er viðamikil mannauðs- og starfsumhverfiskönnun Sameykis og fjármála- og efnahagsráðuneytis. Tilgangur hennar er að styrkja mannauðsmál og starfsumhverfi starfsfólks í opinberri þjónustu. Könnunin veitir ítarlegar upplýsingar um stöðu mála, þ.e. styrkleika og áskoranir sem nýta má til umbótastarfs á vinnustaðnum. Markmið Byggðastofnunar er að vera meðal 10% efstu allra stofnanna ár hvert í þessari mælingu.

#### iii. Endurmenntun og líðan starfsmanna (sm. 8.1 & 8.4)

Lögð verður áhersla á hvatningu til starfsþróunar þannig að allir starfsmenn stofnunarinnar sækji sér a.m.k. eitt námskeið á ári sem stofnunin styrki að öllu leyti eða að hluta. Þá verði a.m.k. tveir fyrirlestrar eða námskeið um bættu líðan starfsmanna á árinu.

#### iv. Leiðtogaþjálfun stjórnenda (sm. 8.1)

Áhersla verður á aukna leiðtogaþjálfun stjórnenda með vinnustofum og einstaklingstímum hjá Helgu Jóhönnu Oddsdóttur hjá Carpe Diem markþjálfun.

#### v. Púlsinn (sm. 8.3)

Púlsinn er fréttabréf innanhús þar sem farið er yfir starfsemi stofnunarinnar hverju sinni og hvað sé helst á döfinni. Þannig fái allir starfsmenn upplýsingar um hvað er að gerast á öðrum sviðum og hvað er framundan hverju sinni. Verkefnið eykur upplýsingagjöf innanhús til muna og hefur reynst vel. Markmið ársins er að gefa út a.m.k. sex fréttabréf á árinu 2024.

#### vi. Örfundir (sm. 8.3)

Haldnir verða hálf tíma fundir um eitt tiltekið verkefni innan stofnunarinnar. Þannig gefist starfsfólki tækifæri til þess að þekkja betur önnur verkefni en það vinnur sjálfst hvað mest að. Verkefnið eykur upplýsingagjöf innanhús til muna og hefur mælst vel fyrir. Markmið ársins er að halda a.m.k. 10 örfundi á árinu 2024.

#### vii. Fjarvinnustefna og óstaðbundin störf (sm. 8.5)

Á árinu verður sett upp fjarvinnustefna Byggðastofnunar þar sem fyrirkomulag fjarvinnu verður skilgreint. Mikilvægt er að stofnunin hafi slíka stefnu til að viðhalda því markmiði

að vera eftirsóknarverður og fjölskylduvænn vinnustaður. Þá eru sex stöðugildi hjá stofnuninni skilgreind sem óstaðbundin í byrjun árs 2024.

b. Græn skref í ríkisrekstri (sm. 6.6)

Græn skref í ríkisrekstri snúast um að efla vistvænan rekstur ríkisins með kerfisbundnum hætti. Í skrefunum eru tilgreindar aðgerðir sem snerta sex umhverfispætti og eru þær innleiddar í fimm áföngum. Fimmti áfanginn sýnir helstu aðgerðir sem þarf að innleiða til að byggja upp umhverfisstjórnunarkerfi hjá viðkomandi stofnun.

Aðgerðirnar miða einkum að venjulegri skrifstofustarfsemi og hafa jákvæð áhrif á umhverfið, bæta starfsumhverfi og draga úr rekstrarkostnaði.

Byggðastofnun mun klára innleiðinguna á árinu og byggja upp umhverfisstjórnunarkerfi.

### 3. Verkefni á sviði byggðamála

#### a. Byggðaáætlun

- i. Aðgengi að sérfræðisþjónustu á heilbrigðissviði (sm. 1.3, 4.3, 6.5)

Starfshópur heilbrigðisráðherra, um jöfnun á aðgengi að sérfræðisþjónustu á heilbrigðissviði óháð búsetu, lauk störfum í maí 2023 með skýrslu og tillögum til ráðherra. Tillögurnar snúa einkum að því hvernig nýta megi heimildir í lögum um Menntasjóð námsmanna til að beita tímabundnum ívilnunum við endurgreiðslu námslána, til að styrkja mönnun sérfræðinga í heilbrigðisþjónustu, einkum í dreifðum byggðum. Næsta skref er að fram fari skilgreiningarvinna Byggðastofnunar og Sambands íslenskra sveitarfélaga sem ætlað er að auðvelda afgreiðslu formlegs erindis sveitarfélaga skv. 1. tölu. 2. mgr. 28. gr. laga um Menntasjóð námsmanna.

- ii. Verslun í dreifbýli (sm. 3.4, 4.6, 6.8)

Stutt verður við rekstur dagvöruverslana í minni byggðarlögum til að viðhalda mikilvægri grunnþjónustu. Auglýst verður eftir styrkumsóknum á árinu. Byggðastofnun hefur umsjón með mati á umsóknum, samningsgerð við styrkþega, fjárumsýslu og eftirlit með framkvæmd verkefna.

- iii. Almenningsamgöngur á milli byggða (sm. 3.4, 6.8)

Auglýst verður eftir styrkumsóknum á árinu. Byggðastofnun hefur umsjón með mati á umsóknum, samningsgerð við styrkþega, fjárumsýslu og eftirlit með framkvæmd verkefna.

- iv. Opinber gunnþjónusta og jöfnun aðgengis (sm. 1.3, 4.6, 6.5, 7.1, 7.6)

Skilgreining opinberrar grunnþjónustu er ætluð stjórnvöldum til leiðbeiningar við stefnumótun, framkvæmd stefna og við mat á áhrifum stefnumarkandi ákvarðana hins opinbera. Drög að skilgreiningu á opinberri grunnþjónustu, aðgengi og rétti ásamt greinargerð var birt í samráðsgátt stjórnvalda í nóvember 2023 og verða þar opin til umsagna og ábendinga til 7. febrúar 2024. Árið 2024 verður unnið úr umsögnum og ábendingum.

- v. Kostnaðargreining vegna þjónustusóknar (sm. 4.3, 6.5)

Áhersla verður lögð á að ljúka vinnu við greiningu á kostnaði sem til fellur við að sækja heilbrigðisþjónustu um lengri veg. Greindur verður ferðakostnaður, vinnutap og annar samfélagslegur kostnaður. Að því verki loknu hefst vinna við sambærilega greiningu vegna mennta- og félagsþjónustu.

- vi. Greining atvinnusóknar (sm. 4.4)

Skilgreint verður staðfang vinnustaðar og tíðni ferða á milli heimilis og vinnustaðar. Slík greining er nauðsynleg forsenda þess að beita megi hagrænum hvötum við þróun atvinnusóknarsvæða og nýtist í verkefnum sem m.a. snúa að skilgreiningu vinnusóknarsvæða, byggðaáætlun, greiningum á byggðarlögum, mati á þörf á stuðningsaðgerðum og rannsóknum.

vii. Óstaðbundin störf (sm. 4.4, 4.5, 4.6)

Mælaborð með upplýsingar um fjölda starfsstöðva og rýma fyrir óstaðbundin störf verður uppfært reglulega. Stofnaður verður samkeppnispottur til að styðja við uppbyggingu vinnustaðaklasa. Byggðastofnun mun annast umsýslu umsókna, samningsgerð við styrkþega, fjárumýslu og hafa eftirlit með framkvæmd verkefna.

viii. Sértek verkefni sóknaráætlanasvæða (sm. 3.4, 4.1, 6.1, 6.8)

Veittir verða styrkir sem nýtast einstökum svæðum eða byggðarlögum. Áhersla er lögð á svæði sem búa við langvarandi fólksfækkun, atvinnuleysi og einhæft atvinnulíf. Byggðastofnun annast mat á umsóknum, samningsgerð við styrkþega, fjárumýslu og hefur eftirlit með framkvæmd verkefna.

ix. Brothættar byggðir (sm. 4.1, 5.4, 6.3, 7.3, 7.6)

Haldið verður áfram með verkefnið þar sem leitað er lausna á bráðum vanda á tilteknum svæðum vegna fólksfækkunar og erfiðleika í atvinnulífi. Á árinu 2024 verða Bakkafjörður, Strandabyggð, Dalabyggð og Stöðvarfjörður þáttökubyggðarlög í verkefninu. Kannað verður hvort hægt verði að taka inn eitt byggðarlag til viðbótar á árinu. Unnið verður að uppfærslu verklags/verkefnislýsingar, m.a. með tilliti til fenginnar reynslu, áhrifamats KPMG og stefnu og strauma í nágrannalöndum. Leitað verður sóknarfæra til að koma til móts við fyrrum þáttökubyggðarlög sem enn standa höllum fæti og skerpa á eftirfylgni verkefna í Brothættum byggðum eftir að Byggðastofnun dregur sig í hlé.

x. Áhrif loftslagsbreytinga og sveitarfélög (sm. 6.1, 6.2, 6.3, 6.4, 7.8)

Fimm sveitarfélög taka þátt í verkefninu um aðlögun sveitarfélaga að áhrifum loftslagsbreytinga. Sveitarfélögin sem um ræðir eru Akureyrarbær, Fjallabyggð, Sveitarfélagið Hornafjörður, Reykhólahreppur og Reykjanesbær. Haldið verður áfram með vinnustofur í þáttökusveitarfélögunum um áhrif og afleiðingar loftslagsbreytinga á sveitarfélög. Markmið vinnustofanna er að framkvæma svokallaða áhættuskimun. Afurðir verkefnisins eiga að aðstoða sveitarfélög við að hámarka aðlögunargetu sína, grípa til aðgerða og lágmarka um leið efnahagslegt tjón og neikvæð áhrif loftslagsbreytinga á innviði, samfélög og byggðapróun.

xi. Opinberar upplýsingar á sviði byggðamála (sm. 1.6, 2.1, 2.4, 4.3, 7.7)

Byggðastofnun vinnur að gagnasöfnun og rannsóknum og fylgist með atvinnu- og byggðapróun og helstu áhrifaþáttum hennar. Á árinu verður haldið áfram að safna og miðla upplýsingum á sviði byggðamála m.a. um íbúapróun, íbúaveltu, búferlaf lutninga, þróun fasteignamats og fasteignagjalda, orkukostnað heimila og tekjur einstaklinga. Þá verður haldið áfram að taka saman upplýsingar um fjölda stöðugilda á vegum ríkisstofnana og um húsnæði fyrir óstaðbundin störf. Jafnframt verður unnin ný mannfjöldaspá sem veitir innsýn um líklega þróun mannfjölda tiltekinna svæða og sveitarfélaga sem hefur reynst hjálpleg stjórnvöldum, sveitarfélögum, stofnunum og



fyrirtækjum við áætlanagerð og gefur þeim aukið svigrúm til að bregðast við líklegum breytingum.

xii. Virk þátttaka í alþjóðasamstarfi (sm. 1.4, 2.3, 4.2, 5.2, 6.4, 7.2)

Byggðastofnun tekur þátt í *Norræna Atlantssamstarfinu* (NORA) sem tekur til Íslands, Færeyja, Grænlands og strandhéraða Noregs, *Norðurslóðaáætlun ESB* (Northern Periphery and Arctic Programme) sem er samstarfsvettvangur Írlands, Svíþjóðar, Finnlands, Noregs, Færeyja, Grænlands og Íslands og *European Territorial Observatory Network* (ESPON) sem er samstarf ESB og EES ríkja. Auglýst verður eftir samstarfsverkefnum í NORA og NPA á árinu. ESPON miðar að því að efla magn og gæði byggðarannsóknna og greiða aðgengi stjórnvalda að þeim. Þá tekur Byggðastofnun virkan þátt í starfi Nordregio sem hefur það hlutverk að stunda rannsóknir á sviði skipulags- og byggðamála. Á árinu verður lögð áhersla á að kynna enn frekar möguleika íslenskra aðila á að taka þátt í erlendum samstarfsverkefnum og haldið verður verkefnastefnumót þar sem saman koma núverandi þátttakendur og áhugasamir aðilar með nýjar verkefnahugmyndir.

xiii. Mælikvarðar byggðaáætlunar (sm. 1.1)

Uppfærsla á mælikvörðum sem stuðst er við til að meta framgang markmiða byggðaáætlunar.

Markmið A. Jafna aðgengi að þjónustu. Mælikvarðar: 1. Mismunur á húshitunarkostnaði heimila. 2. Hlutfall þeirra sem búa innan við 30 km fjarlægð frá heilsugæslustöð, leik-, grunn- og framhaldsskóla og dagvöruverslun. 3. Hlutfallsleg skólasókn á framhalds- og háskólastigi, annars vegar í aldurshópnum 16–24 ára og hins vegar þeirra sem eru eldri

Markmið B. Jafna tækifæri til atvinnu. Mælikvarðar: 1. Atvinnuþátttaka og atvinnutekjur. 2. Hlutfall ríkisstarfa af íbúafjölda/heildarfjölda stöðugilda. 3. Menntunarstig (25–64 ára). Markmið C. Stuðla að sjálfbærri þróun byggða um allt land. Mælikvarðar: 1. Framfærsluhlutfall. 2. Lýðfræðilegir veikleikar. 3. Loftslagsstefnur sveitarfélaga, sbr. mælikvarða í aðgerðaáætlun í loftslagsmálum.

b. Sóknaráætlanir landshluta (sm. 1.5, 4.1, 4.3, 7.1, 7.4, 7.5)

Núgildandi samningar renna út í árslok 2024. Byggðastofnun mun koma að mótun nýrrar reiknireglu vegna skiptingu fjárframlaga á milli sóknaráætlana landshluta. Starfsmaður Byggðastofnunar er verkefnisstjóri sóknaráætlana og vinnur með stýrihópi Stjórnarráðsins að útfærslu og framkvæmd verkefnisins. Byggðastofnun leggur mat á framvindu sóknaráætlana og hefur eftirlit með fjárreiðum þeirra.

c. Greining á byggðaáhrifum frumvarps til fjárlaga, umsagnir um þingmál

i. Frumvarp til fjárlag (sm. 1.1, 1.2, 1.3, 9.1)

Samkvæmt lögum nr.123/2015 veitir Byggðastofnun fjárlaganefnd Alþingis umsögn um áhrif fjárlagafrumvarpsins á byggðaþróun í landinu. Með lögum nr. 41/2015 um ívilnanir

til fjárfestingarverkefna á Íslandi fékk Byggðastofnun það hlutverk að meta áhrif viðkomandi fjárfestingaverkefnis á byggðaþróun og atvinnulíf.

ii. Umsagnir um þingmál (sm. 1.2, 1.3, 4.6, 9.2)

Stofnunin mun sinna beiðnum sem berast um umsagnir þingmála og senda inn umsagnir að eigin frumkvæði eftir því sem tilefni er til.

d. Byggðarannsóknir og stuðningur við rannsóknir og stefnumótun

i. Þjónustukönnun (sm. 2.1, 2.2, 7.7, 9.3)

Könnun á þjónustusókn, þ.e. hvert og hversu oft íbúar sækja þjónustu. Einnig verður kannað hverjar væntingar íbúa eru til breytinga á framboði þjónustu og hversu ánægðir íbúar eru með þjónustu ríkis og sveitarfélaga. Niðurstöður verða birtar í skýrslu og mælaborði.

ii. Stöðugreiningar landshluta (sm. 2.1, 2.4, 4.3, 7.7)

Uppfærsla á stöðugreiningum landshluta frá 2019. Í stöðugreiningunni er leitast við að lýsa stöðu helstu þátta er lúta að lífsgæðum og aðstæðum til búsetu.

iii. Ríkisstörf (sm. 2.1, 2.4, 4.3, 4.4, 7.7)

Gerð verður árleg könnun á staðsetningu starfa á vegum ríkisins. Tölur miða við fjölda stöðugilda við áramót. Miðað er við hvar störfin eru unnin en ekki hvar viðkomandi starfsmaður býr.

iv. Fasteignagjöld (sm. 2.1, 2.4, 4.3, 7.7)

Reiknuð verða fasteignagjöld viðmiðunareignar samkvæmt álagningarreglum ársins 2024 eins og þær eru í hverju sveitarfélagi út frá fasteignamati Þjóðskrár sem gildir frá 31. desember 2023. Fasteignagjöld samanstanda af fasteignaskatti, lóðarleigu, fráveitugjaldi, vatnsgjaldi og sorpgjöldum.

v. Orkukostnaður heimila (sm. 2.1., 2.4., 4.3., 7.7.)

Reiknaður er út kostnaður heimila á flestum þéttbýlisstöðum og fáeinum dreifbýlisstöðum vegna rafmagns og hita á ársgrundvelli.

vi. Tekjur einstaklinga (sm. 2.1, 2.4, 4.3, 7.7)

Gögn frá Hagstofu Íslands um tekjur einstaklinga 2023 verða rýnd til að skoða hvaða atvinnugreinar standa undir tekjum einstaklinga eftir landssvæðum og greina breytingar sem verða þar á. Tekjur einstaklinga fylgja lögheimili þeirra en ekki staðsetningu launagreiðanda.

vii. Byggðarannsóknasjóður og styrkir til meistaranema (sm. 2.4, 2.5)

Veittir verða styrkir úr Byggðarannsóknasjóði á ársfundi stofnunarinnar að vori. Styrkir til meistaranema eru veittir í árslok. Með Byggðarannsóknasjóði gefst tækifæri til að

styðja við rannsóknir á sviði byggðamála og bæta þekkingargrunn fyrir stefnumótun og aðgerðir í byggðamálum.

viii. Byggðaráðstefna (sm. 2.4)

Byrjað verður að undirbúa byggðaráðstefnu sem haldin verður árið 2025. Myndaður verður undirbúningshópur og lögð drög að staðsetningu, tímasetningu og fyrirkomulagi. Tilgangur byggðaráðstefnunnar er að tengja saman fræðilega og hagnýta þekkingu á byggðamálum með það að markmiði að stuðla að sjálfbærri þróun byggða um allt land.

## 4. Fjármögnunarstarfsemi

### a. Fjármögnun verkefna í landsbyggðunum

#### i. Samstarf við Evrópska fjárfestingasjóðinn (sm. 3.1, 3.2, 3.3, 4.6, 5.3, 5.4, 6.8)

Samkomulag Byggðastofnunar við Evrópska fjárfestingasjóðinn (EIF) að COSME ábyrgðakerfinu rann út í árslok 2023. Unnið er að aðild að nýju ábyrgðakerfi undir nafninu InvestEU og er lagt upp með að samningar verði undirritaðir vorið 2024. Með aðild að InvestEU er horft til þess að halda áfram með þá lánaflokka sem stofnað var til með tilkomu COSME en með breytingum ásamt því að skapa sérstakan lánaflokk vegna brothættra byggða.

#### ii. Kynningafundir á fjármögnunarstarfsemi (sm. 3.5, 3.6, 5.4, 7.5)

Í samstarfi við atvinnuráðgjafa landshlutasamtaka í landbyggðunum stefnir Byggðastofnun á að vera með kynningafundi um fjármögnun, styrki og atvinnuráðgjöf. Markmiðið er að efla sýnileika stofnunarinnar, veita upplýsingar um lán og styrki auk þess að styðja betur við atvinnuráðgjöf í landsbyggðunum. Markmiðið er að halda 4 slíka fundi á árinu.

#### iii. Efling átthagafjárfesta (sm. 1.7, 3.7, 4.6)

Byggðastofnun hefur unnið að eflingu átthagafjárfesta í landsbyggðunum með það að markmiði að í hverjum landshluta verði starfandi öflugur átthagafjárfestir sem styður við eflingu atvinnulífs á svæðinu. Þessi félög eru að meirihluta í eigu heimamanna sem bera hag síns nærumhverfis fyrir brjósti og þekkja það best. Byggðastofnun er minnihlutaeigandi sem kemur að félögunum með fjármagn og sérfræðipækkingu. Þetta hefur reynst mikilvægur hluti af atvinnuuppbyggingu til viðbótar við lánveitingar stofnunarinnar. Unnið verður markvisst að því að styðja betur við félögin og leita leiða til að efla þau, m.a. með auknu hlutafjárframlagi að upphæð allt að 100 m.kr. á árinu.

#### iv. Störf í landsbyggðunum (sm. 3.2, 3.5, 3.6, 4.1, 4.3, 4.4, 4.5, 5.4, 7.1, 7.3)

Lánveitingar stofnunarinnar eru mikilvægur þáttur í eflingu atvinnulífs í landsbyggðunum. Fylgst verður sérstaklega með hvaða áhrif þær eru að hafa á sköpun og varðveislu starfa.

## 5. Stuðningur við atvinnuráðgjöf og byggðaþróun

### a. Stuðningur við atvinnuráðgjöf og byggðaþróun í landsbyggðunum

#### i. Samningar um atvinnuráðgjöf og byggðaþróun (sm. 3.6, 4.1, 5.1, 6.4, 7.5, 7.6.)

Byggðastofnun gerir samninga um atvinnu- og byggðaþróun við sex landshlutasamtök og eitt atvinnuþróunarfélag. Með samningum við Byggðastofnun taka samningsaðilar að sér atvinnuráðgjöf í landshlutanum, sem og ýmis verkefni sem styðja við atvinnu- og byggðaþróun á þeirra starfssvæðum. Framlag til samningsaðila er ákvarðað af Alþingi ár hvert og ráðstafað úr fjárlagaliðnum *Atvinnuráðgjafar á landsbyggðinni*. Samningar voru endurnýjaðir í lok árs 2022 með gildistíma til ársloka 2027. Skipting fjár til samningsaðila er samkvæmt reiknireglu sem byggir á fimm þáttum: 1) stærð vinnusóknarsvæða og íbúafjölda, 2) fjarlægð frá Reykjavík eða stærri byggðarlögum, 3) íbúáþróun s.l. fimm ár, 4) viðkvæmum svæðum og 5) atvinnulífi. Byggðastofnun fylgist með að útfærsla og framkvæmd atvinnuráðgjafar sé í samræmi við samninga, veitir faglega aðstoð, hvetur til tengslamyndunar atvinnuráðgjafa og gengst fyrir fundum, ráðstefnum og náms- og kynnisferðum. Samantekt verður gerð með hliðsjón af markmiðum samninga og lagt mat á hvort þeim hafi verið náð og með hvaða hætti.

#### ii. Reglubundnir fundir með framkvæmdastjórum landshlutasamtaka (sm. 4.1, 4.6, 5.1, 5.7)

Haldnir eru mánaðarlegir fundir með framkvæmdastjórum, auk þess sem sameiginlegir vor- og haustfundir eru haldnir með fulltrúum Byggðastofnunar og fulltrúum landshlutasamtaka ár hvert.

#### iii. Reglubundnir fundir vegna atvinnuráðgjafar (sm. 3.5, 3.6, 7.5)

Haldnir verða reglubundnir fundir með tengiliðum atvinnuráðgjafa hjá landshlutasamtökum í landbyggðunum. Á fundunum verða m.a. fyrirlestrar til eflingar atvinnuráðgjafar, vinnulag á milli landshlutasamtaka verður samræmt eins og hægt er auk þess sem þekkingu verður miðlað á milli svæða. Skipulagðar verði heimsóknir í landshlutana í samstarfi við atvinnuráðgjafa á hverju svæði til að efla samskipti við landshlutasamtökin á sviði atvinnuráðgjafar og gera samvinnu Byggðastofnunar við landshlutasamtökin sýnilegri á hverjum stað.

#### iv. Reglubundnir fundir um umhverfis- og loftslagsmál (sm. 1.7, 6.1, 6.3, 6.4, 7.9)

Samráðsvettvangur Byggðastofnunar og starfsfólks landshlutasamtaka sem vinnur að umhverfismálum. Byggðastofnun fer með umsjón funda og annast undirbúning þeirra. Markmiðið er að miðla þekkingu um umhverfis- og loftslagsverkefni sem verið er að vinna að hjá landshlutasamtökunum, Byggðastofnun og öðrum hagaðilum.

### b. Annar stuðningur við byggðaþróun

#### i. Eyrarrósín (sm. 5.4, 5.9)

Frá árinu 2005 hefur Byggðastofnun ásamt Listahátíð í Reykjavík og Ícelandair staðið að veitingu Eyrarrósarinnar sem er viðurkenning fyrir framúrskarandi lista- og/eða

menningarverkefni á starfssvæði Byggðastofnunar. Á árinu verður móttaka til heiðurs Alþýðuhúsínu á Siglufirði, handahafa Eyrarrósarinnar 2023, sem tekur þátt í Listahátíð í Reykjavík árið 2024. Jafnframt hefst undirbúningur vegna auglýsingar um veitingu Eyrarrósarinnar 2025.

ii. Landstólpinn (sm. 5.4, 5.9)

Landstólpinn er samfélagsviðurkenning sem Byggðastofnun veitir á ársfundi ár hvert og var það gert í fyrsta sinn árið 2011. Landstólpinn er viðurkenning til einstaklings, fyrirtækis, stofnunar eða sveitarfélags vegna verkefnis, starfsemi, umfjöllunar eða annars sem aukið hefur veg byggðarlagsins.

## 6. Öflun gagna og upplýsingamiðlun

### a. Upplýsingamiðlun

#### i. Mælaborðin (sm. 1.6, 2.1, 2.2, 2.4, 4.3, 7.7)

Myndræn framsetning á tölfræðilegum upplýsingum á sviði byggðamála sem gerir notendum kleift að greina stöðu svæða á myndrænan, einfaldan og fljótlegan hátt. Bætt verður við mælaborðum um menntunarstig, byggðafestu og búferlaflutninga og fjármögnun verkefna.

#### ii. Þjónustukortið (sm. 1.6)

Haldið verður áfram að korteggja opinbera þjónustu og viðhalda upplýsingum á þjónustukortinu sem er aðgengilegt á heimasíðu stofnunarinnar, meðal annars verður áhersla á að bæta upplýsingar um aðgengismál fatlaðra „Römpum upp Ísland“ og hleðslustöðvar.

#### iii. Samfélagsmiðlun (sm. 1.6)

Markmið og megináherslur með þátttöku Byggðastofnunar á samfélagsmiðlum er að upplýsa um hlutverk, tilgang og störf stofnunarinnar og stuðla að auknu upplýsingaflæði til almennings. Hvetja til og taka þátt í umræðu um byggðamál og stuðla að markaðssetningu landsbyggðanna hvort sem er til búsetu eða atvinnu.

#### iv. Fjölmiðlar (sm. 1.6)

Fagleg umfjöllun um stofnunina í fjölmiðlum er mikilvæg. Stjórnendur og starfsmenn fá þjálfun á árinu 2024 í greinaskrifum og viðtölum svo að umfjöllun um stofnunina verði fagleg. Þá mun stofnunin senda greinar í fjölmiðla til þess að vekja athygli á mikilvægum þáttum í starfsemi hennar.

#### v. Kynningafundir í sveitastjórnnum (sm 1.1, 1.6)

Á árinu verður haldið í markvisst kynningastarf þar sem sveitarstjórnir verða heimsóttar og þeim kynnt fjölbreytt þjónustuframboð stofnunarinnar með það fyrir augum að auka sýnileika hennar og efla enn frekar tengslin við landsbyggðirnar. Markmið ársins er að heimsækja 20 sveitarfélög.

#### vi. Stofnanavitinn (sm. 1.1, 1.6)

Maskína hefur um árábil mælt þekkingu og viðhorf almennings til stofnana í samfélaginu undir heitinu „Stofnanaviti Maskínu“. Niðurstöður síðustu könnunar gáfu tilefni til sóknartækifæra fyrir stofnunina að auknum sýnileika sem unnið verður markvisst að í verkefnum hér að ofan. Í grunninn byggir könnunin á tveimur lykilsurningum með mælikvarða 1-5. Þær eru jákvæðni landsmanna til stofnunarinnar annars vegar og þekking á starfsemi hennar hins vegar. Árið 2023 mældist stofnunin í 3,28 (3,44 meðaltal allra stofnana) í jákvæðni landsmanna til hennar og 2,72 (2,95) í þekkingu landsmanna á starfsemi hennar. Markmiðið 2024 er að könnun sýni framfarir í þessari mælingu.

b. Stafræn vegferð

i. Island.is (sm. 5.1, 5.5)

Áfram unnið að þróun rafrænna verkefna í samstarfi við island.is og verkefnið „Stafrænt Ísland“. Skoðað verði með aðkomu að stafrænu pósthólfi, aðgengi að „Straumnum“, umsóknargátt og samræmingar vefs Byggðastofnunar við aðra opinbera vefi.



## 7. Verkefni samkvæmt sérlögum

### a. Aflamark Byggðastofnunar (sm. 1.1, 1.2, 3.8, 4.1, )

Í gildi eru þrettán samningar á ellefu stöðum um samtals 4.960 þorskígildistonn en gildandi samningar eru á; sunnanverðum Vestfjörðum (Tálknafjörður, Patreksfjörður), Þingeyri, Flateyri, Suðureyri, Drangnesi, Hrísey, Grímsey (tveir samningar), Raufarhöfn, Bakkafirði (tveir samningar), Breiðdalsvík og Djúpavogi. Allir samningar renna út eftir fiskveiðiárið 2023/2024. Verkefni ársins 2024 verður því að greina hvaða byggðarlög eigi rétt á úthlutun og úthluta aflamarkinu að nýju á grundvelli nýrra samninga.

Aðkoma að útfærslu hugmynda um breytingar á aflaheimildum í 5,3% kerfinu, verði þær að veruleika og þá sérstaklega þeirra aflaheimilda sem stofnuninni verða falin til ráðstöfunar. Einnig aðkoma að vinnu við endurskoðun reglugerðar og uppfærsla samningsforms vegna viðkomandi aflaheimilda.

### b. Flutningsjöfnun (sm. 3.8)

Samkvæmt lögum nr. 160/2011 ber Byggðastofnun að annast framkvæmd styrkveitinga í samræmi við II. og III. kafla laganna sem fjalla um flutningsjöfnunarstyrki til framleiðenda og flutningsjöfnunarstyrki vegna sölu olíuvara.

### c. Stjórnsýsla póstmála (sm. 9.1, 9.2, 9.7)

Stjórnsýsla póstmála skv. lögum um pósthjónustu nr. 98/2019 var flutt til Byggðastofnunar með lögum nr. 76/2021. Vinna er í gangi við breytingar á fyrirkomulagi alþjónustu, bæði hvað varðar framkvæmd þjónustunnar og hvernig greiðslum vegna hennar verður háttað og stórt skref var stigið með ákvörðun Byggðastofnunar nr. Á-14/2023 sem breytir útnefningu Íslandspósts sem alþjónustuveitanda.

## 8. Stjórnir, starfshópar og nefndir sem starfsmenn sitja í

### a. Stjórnir (sm. 1.7)

- Norðurslóðaáætlunin (NPA)
- Norræna Atlantssamstarfið (NORA)
- ESPON
- Textílmíðstöð Íslands
- Ásgarður ehf.
- Fasteignafélagið Kirkjuból ehf.
- Fjárfestingafélagið Vör hf.
- Fjallalamb hf.
- Molta ehf.
- Ámundakinn ehf.
- Nes listamiðstöð ehf.
- Eignarhaldsfélag Suðurlands hf.
- Eignarhaldsfélagið Suðurnesja hf.
- Útgerðarfélagið Skúli ehf.
- Hvetjandi hf., eignarhaldsfélag
- Þörungaverksmiðjan hf.
- Fjárfestingafélagið Hvammur ehf.

### b. Starfshópar (sm. 1.7)

- Sjálfbær byggðaþróun á vegum norræna ráðherraráðsins
- Hagsmunaráð Landsnets
- Grunngerð landsupplýsingakerfa
- Stýrihópur Græna dregilsins (umhverfis- og auðlindaráðuneytið)
- Stýrihópur Stjórnarráðsins (áheyrnarfulltrúi)
- Samstarf við Háskólann á Hólum
- Samstarf við Háskólann á Bifröst
- Starfshópur um sameiginlegar starfsstöðvar fyrir svæðisskipt verkefni ríkis og sveitarfélaga (mennta- og barnamálaráðuneytið)

### c. Nefndir (sm.1.7)

- Valnefnd um úthlutun á framlögum á grundvelli stefnumótandi byggðaáætlunar (innviðaráðuneytið)
- Atvinnumál kvenna (Vinnumálastofnun)
- Rannsóknarsetur í byggða- og sveitarstjórnarmálum
- Landshlutanefnd um málefni Stranda (forsætisráðuneytið)

## 9. Starfsáætlun stjórnar

### a. Fundadagskrá stjórnar

#### i. Janúar

- Áhættuskýrsla 4. ársfjórðungs lögð fram til kynningar.
- Skýrsla regluvarðar lögð fram og erindisbréf regluvarðar endurnýjað.
- Starfs- og rekstraráætlun Byggðastofnunar 2024 lögð fram til samþykktar.

#### ii. Febrúar

- Skýrsla ábyrgðarmanns peningaþvættis lögð fram.
- Skýrsla persónuverndarfulltrúa lögð fram.
- Samanburður á orkukostnaði - til kynningar.
- Kynning á starfsemi samningsaðila um atvinnu- og byggðaþróun og atvinnuráðgjöf.

#### iii. Mars

- Ársreikningur lagður fram til samþykktar. Innri og ytri endurskoðendur koma á fundinn og fara yfir sína vinnu. Fjallað um skýrslu endurskoðunarnefndar.
- ICAAP skýrsla 2023 lögð fram til samþykktar.
- Samanburður á fasteignagjöldum - til kynningar.

#### iv. Apríl

- Áhættuskýrsla 1. ársfjórðungs lögð fram til kynningar.
- Skýrsla um framfylgd jafnréttisáætlunar lögð fram til kynningar.
- Endurskoðun jafnréttisáætlunar Byggðastofnunar þriðja hvert ár.
- Endurskoðun á loftslagsstefnu og yfirferð aðgerðaráætlunar.
- Niðurstöður græns bókhalds kynntar.

#### v. Maí

- Kynning á starfsemi stofnunarinnar og regluverki sem um hana gildir fyrir nýtt fólk í stjórn.
- Starfsáætlun stjórnar fyrir næstu 12 mánuði staðfest og fundartímar og staðsetning stjórnarfunda fram að næsta ársfundi.
- Staðsetning og fundarefni ársfundar ákveðið.
- Endurskoðun á starfsreglum endurskoðunarnefndar.
- Kosning í endurskoðunarnefnd Byggðastofnunar til næstu 12 mánaða.

#### vi. Júní

- Öryggisstefnur upplýsingatæknikerfa staðfestar.
- Umræður um vaxtakjör Byggðastofnunar.

#### vii. Júlí

- Enginn fundur haldinn.

viii. Ágúst

- 6 mánaða uppgjör stofnunarinnar lagt fram til samþykktar.
- Áhættuskýrsla 2. ársfjórðungs lögð fram til kynningar.

ix. September

- Endurskoðuð áhættustefna Byggðastofnunar lögð fram til kynningar og umræðu.
- Brothættar byggðir – kynning á stöðu verkefnisins.

x. Október

- Áhættuskýrsla 3. ársfjórðungs lögð fram til kynningar.
- Endurskoðuð Áhættustefna Byggðastofnunar lögð fram til samþykktar.
- Flutningsjöfnunarstyrkir til kynningar.
- Starfsdagur stjórnar
- Árangursmat á störfum stjórnar.

xi. Nóvember

- Drög að starfs- og rekstraráætlun Byggðastofnunar næsta árs lögð fram til kynningar.
- Umsögn Byggðastofnunar um fjárlagafrumvarp komandi árs lögð fram til kynningar.
- Kynning á aflamarki Byggðastofnunar.
- Endurskoðun á stefnu Byggðastofnunar um aðgerðir gegn peningabætti og fjármögnun hryðjuverka.
- Endurskoðun á reglum um störf stjórnar.

xii. Desember

- Starfs- og rekstraráætlun Byggðastofnunar 2025 lögð fram til samþykktar.
- Umræður um vaxtakjör Byggðastofnunar.
- Kynning á erlendum samstarfsverkefnum.

## 10. Rekstur Byggðastofnunar

Samkvæmt 11. gr. laga um Byggðastofnun nr. 106/1999 skal vera reikningslegur aðskilnaður milli lánastarfseminnar og annarrar starfsemi. Samkvæmt 7. gr. reglugerðar um Byggðastofnun nr. 347/2000 ákveður stjórn starfsáætlun, rekstraráætlun, og útlánaáætlun til eins árs í senn að fenginni tillögu forstjóra. Áætlunin er kynnt ráðherra eigi síðar en 15. febrúar ár hvert.

Lánastarfseminni er ætlað að bera allan kostnað vegna fyrirtækjasviðs og lögfræðisviðs og helming kostnaðar vegna rekstrarsviðs, forstjóra og stjórnar, á móti þróunarsviði og stjórnsýslu póstmála. Samkvæmt frumvarpi til fjárlaga 2024 með síðari breytingum verður framlag til reksturs Byggðastofnunar árið 2024 452,7 m.kr. sem skiptist í 212,6 m.kr. til reksturs Byggðastofnunar og 240,1 m.kr. til atvinnuráðgjafar á landsbyggðinni. Lækka framlög í heildina um 2,4 m.kr. sem skiptist þannig að framlag til stofnunarinnar hækkar um 1,9 m.kr. en framlag til atvinnuráðgjafar á landsbyggðinni lækkar um 4,3 m.kr. á milli ára.

Gert er ráð fyrir 3,0 ma.kr. lántökuheimild Byggðastofnunar í fjárlagafrumvarpinu og 3,5 ma.kr. í nýjar lánveitingar. Nýjar lánveitingar voru 1. desember komnar í 2,5 ma.kr. og samþykkt ógreidd lánsloforð námu á sama tíma 4,2 ma.kr.

Í lok september 2023 var eiginfjárlutfall Byggðastofnunar 18,64%, og því uppfyllir stofnunin skilyrði 84. gr. laga nr. 161/2002 um lágmarks eiginfjárgrunn fjármálafyrirtækja sem í dag er 8%.

Starfsfólk stofnunarinnar í nóvember 2023 voru 28. Ekki er gert ráð fyrir fjölgun starfsfólks á árinu 2024.

### a. Rekstraráætlun 2024

Rekstrarreikningur þ.kr.	Rekstur 2022	Áætlun 2023	Horfur 2023	Áætlun 2024
<b>Tekjur</b>				
Vaxtatekjur og verðbætur	2.307.323	1.800.000	2.700.000	2.900.000
Framlag til rekstrar úr ríkissjóði	419.000	455.100	455.100	453.500
Gengismunur	-12.975	0	0	0
Tekjur af fullnustueignum	7.351	5.000	4.400	2.000
Aðrar rekstrartekjur	58.270	75.000	50.000	80.000
Framlag vegna Brothættra byggða	145.650	100.000	120.000	120.000
<b>Tekjur samtals</b>	<b>2.924.619</b>	<b>2.435.100</b>	<b>3.329.500</b>	<b>3.555.500</b>
<b>Gjöld</b>				
Vaxtagjöld	1.509.810	1.050.000	1.500.000	1.995.000
Laun og launatengd gjöld	376.842	430.000	440.000	480.000
Almennur rekstrarkostnaður	181.103	191.000	192.000	188.000
Rekstur fullnustueigna	22.304	15.000	2.500	4.000
Framlög til atvinnuráðgjafar	206.300	244.400	244.400	240.500
Veittir aðrir styrkir	8.000	10.000	10.000	10.000
Veittir styrkir v Brothættra byggða	115.480	100.000	120.000	120.000
Framlag í afskriftarreikning útlána	126.336	225.000	150.000	250.000
Framlag í afskriftarreikning viðskiptakrafna	3.500	0	-5.000	0
Endurmat fullnustueigna	22.900	10.000	40.000	0

Starfs- og rekstraráætlun Byggðastofnunar 2024

Matsbreyting markaðsskuldabréfa	17.243	0	-2.000	0
Breyting á hlutafé	-64.417	0	-10.000	0
Afskriftir varanlegra rekstrarfjármuna	25.029	25.000	25.000	25.000
<b>Gjöld samtals</b>	<b>2.550.430</b>	<b>2.300.400</b>	<b>2.706.900</b>	<b>3.312.500</b>
<b>Hagnaður ársins</b>	<b>374.189</b>	<b>134.700</b>	<b>622.600</b>	<b>243.000</b>

b. Sjóðstreymisáætlun 2024

Sjóðstreymisáætlun þ.kr.	Rekstur 2022	Áætlun 2023	Horfur 2023	Áætlun 2024
Hagnaður ársins	374.189	134.700	622.600	243.000
Rekstrarliðir sem ekki hafa áhrif á sjóðstreymi	124.655	235.000	175.000	250.000
Breytingar á rekstrartengdum eignum	5.831	25.000	25.000	25.000
<b>Handbært fé frá rekstri</b>	<b>504.675</b>	<b>394.700</b>	<b>822.600</b>	<b>518.000</b>
<b>Fjárfestingarhreyfingar</b>				
Afborganir útlána	2.451.499	1.460.000	2.000.000	1.500.000
Veitt ný lán	-2.767.832	-3.000.000	-3.250.000	-3.500.000
Innleystar eignir	102.100	0	0	0
Markaðsskuldabréf	-300.000	0	0	0
Hlutabréf	1.000	-50.000	-50.000	-100.000
Varanlegir rekstrarfjármunir	0	-6.500	0	-5.000
Viðskiptakröfur	-20.397	0	0	0
<b>Fjárfestingarhreyfingar samtals</b>	<b>-533.630</b>	<b>-1.596.500</b>	<b>-1.300.000</b>	<b>-2.105.000</b>
<b>Fjármögnunarhreyfingar</b>				
Greiðslur af lántökum	-2.677.660	-1.760.000	-1.400.000	-1.725.000
Nýjar lántökur	3.007.448	3.000.000	1.500.000	3.000.000
Aðrar skuldir og óráðstöfuð framlög	267.878	-250.000	-105.000	0
<b>Fjármögnunarhreyfingar samtals</b>	<b>597.666</b>	<b>990.000</b>	<b>-5.000</b>	<b>1.275.000</b>
Breytinga á handbæru fé	568.711	-211.800	-482.400	-312.000
Handbært fé í ársbyrjun	1.117.627	1.976.273	1.686.338	1.203.938
<b>Handbært fé í árslok</b>	<b>1.686.338</b>	<b>1.764.473</b>	<b>1.203.938</b>	<b>891.938</b>